

**Allocution du maire  
Présentation du budget 2021  
de la Ville de Saint-Eustache  
Conseil du 16 décembre 2020**

Seule l'allocution lue fait foi

Mesdames et Messieurs, chers concitoyennes et concitoyens.

Merci d'être à l'écoute pour cette présentation du budget pour l'année 2021.

Nous sommes fiers de vous en présenter les mesures que nous mettons en place pour que la vie reprenne sous les meilleurs auspices.

Je sais que l'année a été difficile pour nous tous, sur plusieurs plans.

Certains d'entre nous ont été plus durement impactés. Je pense à nos gens d'affaires, à nos commerçants, à tous ceux et celles qui ont subi des pertes financières, qui ont perdu leur emploi, qui ont vu leurs projets mis sur pause ou annulés.

Nous avons été présents et solidaires dès le début de cette crise sanitaire.

- En donnant un répit de plusieurs mois pour le paiement des taxes et autres sommes dues à la Ville, sans intérêts.
- En mettant nos employés au service des plus vulnérables d'entre nous, aux gens seuls et aux aînés.
- En mettant toutes les ressources d'IDÉ Saint-Eustache, notre bras économique, au service des gens d'affaires.
- En initiant plusieurs campagnes d'achat local.
- En vous tenant informés en continu, à travers toutes nos plateformes, des mesures et programmes d'aide gouvernementale disponibles.

Ce budget se veut en continuité avec la solidarité exprimée.

Et j'espère que les bonnes nouvelles que je vous apporte vous redonneront de l'espoir pour l'année qui vient.

Parce que l'espoir que la vie reprenne, que la prospérité revienne, est permis.

Débutons cette présentation par **LE BUDGET EN CHIFFRES**.

D'abord, je voudrais tout de suite préciser que ce budget suit un budget 2020 amendé en cours d'année, en raison de la pandémie.

Très rapidement, nous nous sommes mis en mode économie et avons redoublé d'efforts pour limiter nos dépenses et les impacts économiques reliés à la COVID-19.

L'objectif que nous avons en tête au moment d'élaborer le budget pour l'année 2021, c'était de planifier en fonction de la réalité que nous affrontons, soit celle d'une crise sanitaire toujours présente.

Toutefois, cette crise aura une fin, et nous avons travaillé dans l'optique de favoriser une solide relance économique, tout en nous assurant de demeurer solidaires des citoyens et respectueux de la capacité de payer de l'ensemble des contribuables.

Le thème du budget 2021, pour une relance solidaire, le traduit assez clairement.

Et vous allez le voir, les mesures de ce budget le prouvent aussi.

Cette année, le budget équilibré des revenus et des dépenses se chiffre à 84 915 230 \$.

Au chapitre des taxes, je n'ai que de bonnes nouvelles à vous transmettre.

À débiter par celle-ci : vous serez heureux d'apprendre qu'il n'y aura aucune augmentation des taux de taxes en 2021 et ce, pour tous les secteurs, résidentiel, commercial, industriel, agricole.

Pour ce qui est des propriétés situées en secteur agricole, il s'agit d'un gel du taux de taxes pour une deuxième année consécutive.

Et ce n'est pas la seule bonne nouvelle que j'ai à vous annoncer.

Nous appliquons, de plus, un gel complet de la tarification des taxes de services.

Ce qui signifie au total un gel du compte de taxes.

Et il y a mieux encore.

Dans la zone urbanisée desservie par les réseaux d'égouts et d'aqueduc, c'est à dire la zone blanche, les contribuables constateront une BAISSSE de leur compte de taxes.

Par exemple, pour une maison de valeur moyenne de 274 700 \$, ça représente une baisse de 1,43 %, soit 38,45 \$ de moins qu'en 2020.

Deux faits expliquent que nous ayons réussi ce tour de force, en dépit du contexte que nous traversons :

- 1- D'abord, la taxe « secteur » liée aux réseaux d'aqueduc et d'égouts diminue, parce que certains règlements d'emprunts sont soit terminés, ou qu'à leur échéance, ils ont été renégociés à des taux plus bas.
- 2- Deuxièmement, l'aide gouvernementale accordée aux Villes en raison de la pandémie nous permet à la fois d'être solidaires des citoyens, de maintenir et même d'accroître les services et d'initier des projets structurants.

Par ailleurs, j'ai également le plaisir de vous annoncer que les activités offertes par la Ville, que ce soit en matière de sport, de culture, de loisirs, de cours, de camp de jour, etc., connaîtront aussi un gel complet des tarifs, qui vont demeurer aux mêmes coûts qu'en 2020.

Il s'agit donc de mesures concrètes pour procurer un répit aux contribuables et pour donner un élan à la communauté d'affaires.

Et ce n'est pas fini.

Je vais à présent vous entretenir des **MESURES ET PERSPECTIVES POUR ASSURER LA RELANCE**.

Vous le savez, notre qualité de vie, de même que la qualité et la pluralité des services que nous offrons, les gestes que nous posons en faveur de la protection de l'environnement, sont tributaires en large partie des revenus générés par une économie locale solide et dynamique.

La relance économique demeure donc au cœur de nos priorités, comme vous allez le constater.

Nous posons chaque jour des gestes pour assurer notre développement et, par extension, pour assurer notre avenir collectif.

Nous avons de très belles perspectives qui nous permettent d'être confiants en l'avenir.

Commençons par le bilan de l'Innoparc Albatros.

La création de l'Innoparc demeure l'une des meilleures décisions que nous pouvions prendre.

Son succès est la preuve que nous devons saisir toutes les opportunités de consolider nos pôles de développement économique.

Depuis les tout débuts, non seulement l'Innoparc, mais toute la collectivité se sont enrichis avec l'arrivée de 11 entreprises innovantes.

Ces entreprises ont investi à ce jour quelque 55 M\$, et créé ensemble le chiffre impressionnant de 570 emplois à ce jour.

En 2021, la venue confirmée de Groupe Mach entraînera 40 M\$ de nouveaux investissements privés, en plus de créer 300 nouveaux emplois.

Groupe Mach aura notamment comme locataires l'entreprise NSE Services Techniques & Logistiques, une société affiliée de DRAKKAR Aéronautique & Transport terrestre, et la compagnie Nova Bus, qui y fera le développement de prototypes.

Ce ne sont pas les seuls bénéfices rapportés par l'Innoparc.

La revente des terrains, tant dans l'Innoparc que dans le projet résidentiel, aura généré des surplus de plus de 7 M\$.

Le projet Albatros, dans son ensemble, génère aujourd'hui des revenus de taxes foncières de 1 388 000 \$, soit plus de 30 fois les revenus de taxes de l'ancien terrain de golf.

Et l'Innoparc continue d'exercer un grand intérêt. En 2021, l'aménagement des parcs viendra encore ajouter à son pouvoir d'attraction.

Vu la demande, il est déjà assuré que les espaces encore disponibles se combleront dans un avenir assez rapproché.

Des pourparlers sont d'ailleurs en cours et nous aurons certainement de bonnes nouvelles à vous faire part au courant de l'année.

Saisir des opportunités, ça rapporte à toute la collectivité.

Et justement, nous en avons saisi une autre en acquérant le terrain de l'Autodrome.

Ce fut une autre excellente décision, qui s'avère profitable sur tous les plans.

J'ai le plaisir de vous confirmer que le terrain a été revendu à Barrette Structural, une entreprise d'envergure œuvrant dans l'industrie du bois.

Au chapitre des avantages, l'arrivée de Barrette Structural permettra :

- 1- De créer 100 nouveaux emplois.
- 2- De réaliser un profit de quelque 800 000 \$ avec la revente du terrain.
- 3- De générer des revenus de taxes supérieurs à ceux de l'Autodrome.

Tout aussi important à souligner, cette opportunité a aussi permis de régler une nuisance pour près de 20 000 citoyens.

Enfin, il est certain que les activités de l'entreprise sont beaucoup plus compatibles avec celles du milieu agricole et qu'elles rétabliront l'harmonie dans ce secteur.

Puisque nous parlons de la zone agricole, nous avons un très emballant projet en perspective, celui de créer une zone d'innovation agricole, un projet qui s'articule en trois temps.

Dans un premier temps, nous allons implanter un incubateur agricole.

Il s'agit d'un projet d'agriculture durable, extrêmement innovant, qui vise à accompagner de futurs agriculteurs de la relève.

Nous avons franchi des étapes importantes en 2020.

D'autres démarches pour concrétiser le projet sont présentement en cours de développement, et vont se poursuivre en 2021.

Dans la forme proposée, cet incubateur, basé sur un modèle agricole dynamique, durable et écologique, répondra aux besoins de la population ainsi qu'à plusieurs orientations du plan de développement de la zone agricole de la MRC de Deux-Montagnes.

Avec cet incubateur, nous visons plusieurs retombées positives :

- 1- Aider la relève agricole, une question cruciale à l'heure où la question de la souveraineté alimentaire est plus pertinente que jamais.
- 2- Former les agriculteurs bios de demain.
- 3- Favoriser une économie biologique de proximité. Les aspirants-agriculteurs pourront vendre leurs produits directement au marché public ainsi que chez nos épiciers.
- 4- Contribuer globalement à améliorer la qualité de l'environnement.

Nous sommes également très heureux de vous annoncer que le Cégep Lionel-Groulx et la Ville ont une volonté commune bien affirmée d'établir à Saint-Eustache une ferme-école.

Celle-ci viendra se greffer à l'incubateur agricole, ce qui constitue la deuxième étape dans la concrétisation du projet de zone d'innovation agricole.

Cette ferme-école offrira aux apprentis agriculteurs deux programmes novateurs, soit :

- Gestion et technologies d'entreprise agricole, et
- Technologies de la production horticole agroenvironnementale.

Un troisième projet viendra ultérieurement compléter la zone d'innovation agricole. J'aurai certainement l'occasion de vous revenir là-dessus.

Les projets d'incubateur et de ferme-école ont été accueillis positivement par les membres de notre Comité de développement agricole, sur lequel siègent plusieurs producteurs locaux.

Et compte tenu des retombées bien réelles de ces projets, nous souhaitons bien entendu que l'Union des producteurs agricoles en reconnaisse à son tour le potentiel énorme, non seulement pour le développement de la zone agricole, mais pour le futur même de l'agriculture.

Et qu'elle évalue à leur mérite les perspectives extrêmement prometteuses de ces projets pour la relève.

Croyez-moi, ces projets positionneront Saint-Eustache parmi les municipalités les plus innovatrices en matière d'agriculture écologique et inspireront d'autres localités à adopter ce modèle, garant de la pérennité de l'agriculture québécoise.

\*\*\*

D'autres projets porteurs ailleurs sur le territoire sont aussi en développement.

Cette année, notre objectif est également de dégager une vision pour le futur du boulevard Arthur-Sauvé Sud, qui fera l'objet d'un Plan particulier d'urbanisme.

Il s'agit bien entendu d'un projet à longue perspective, sur un horizon d'environ 20 ans.

Mais nous souhaitons en jeter les bases dès maintenant.

On veut donner à ce boulevard une identité originale et une signature distinctive, et augmenter son pouvoir d'attraction avec une mixité d'usages, tant résidentiel que commercial.

Nous avons lancé un appel à propositions pour le réaménagement de cette artère stratégiquement située, qui possède un potentiel énorme.

Trois concepts d'aménagement vraiment innovants nous ont été présentés. On va travailler sur la base des idées soumises. On ira aussi chercher votre pouls.

Pour sa part, le plan d'urbanisme de la Ville fera l'objet d'une refonte.

Une ville comme la nôtre évolue et la planification territoriale doit suivre cette évolution. Le dernier exercice de refonte date de 2005.

Une mise à jour s'impose donc.

Comme vous le voyez, les perspectives de développement à venir sont réelles. Nous y travaillons concrètement chaque jour.

Et juste pour l'année à venir, nos prévisions réalistes nous permettent de croire que nous allons largement dépasser les 100 M\$ en valeur de permis à émettre, tous usages confondus, résidentiel, commercial, industriel et autres.

\*\*\*

Passons maintenant aux **PROJETS POUR 2021**.

Nous avons prévu des investissements de 19,5 M\$ dans le programme d'immobilisations, dont :

- 4 M\$ seront consacrés au renouvellement des infrastructures ;
- 7,3 M\$ dans le programme de pavage ;
- 2,9 M\$ seront affectés pour l'amélioration des parcs et le prolongement du réseau cyclable.

Au chapitre des infrastructures, nous sommes prêts pour la Phase 3 du réaménagement du boulevard Industriel.

Il faut savoir cependant qu'on ne peut rien entreprendre avant que le ministère des Transports du Québec termine la réfection du pont.

\*\*\*

Au chapitre de l'environnement, une priorité incontournable, nous avons prévu plusieurs mesures.

Nous allons adopter notre Plan d'adaptation aux changements climatiques.

Un plan qui se décline en plusieurs volets.

L'un de ces volets, le « Plan Canopée », s'inscrit dans la foulée de notre Politique de foresterie urbaine.

Ce « Plan Canopée » sera doté d'objectifs ambitieux. La réglementation sera également adaptée pour répondre à ses objectifs.

Une canopée, vous le savez, c'est le couvert forestier d'un site, en l'occurrence ici, c'est le couvert forestier de la ville.

Son importance est capitale, notamment pour lutter contre les changements climatiques et pour maintenir la biodiversité.

Avec ce « Plan Canopée », nous allons pouvoir identifier clairement les endroits où prioriser la plantation.

Et planifier les interventions nécessaires à court, moyen et long terme.

Nos parcs et nos emprises feront l'objet d'une attention prioritaire.

En fonction de ce plan, nous allons procéder en 2021 à la plantation de 500 nouveaux arbres dans la zone urbaine, ce qui représente le double des arbres plantés l'an dernier.

Nous comptons en outre profiter de tous les programmes de subvention existants pour augmenter la plantation.

Et pour une cinquième année consécutive, nous allons également distribuer 120 arbres additionnels dans le cadre du concours annuel organisé par la Commission de l'environnement.

Au chapitre de la prévention des inondations, plusieurs mesures, diguettes et autres, ont été mises en place au courant de la dernière année.

En 2021, nous allons finaliser les mesures pour prévenir les inondations sur les rues Boileau et Grondin.

Dans un autre ordre d'idées, vous savez que le gouvernement Legault a annoncé récemment que la vente des véhicules neufs à essence sera interdite à compter de 2035.

2035, c'est dans 14 ans à peine. Et nous nous préparons à ce virage.

Et en 2021, deux nouvelles bornes de recharge de voitures électriques seront installées, l'une dans le Vieux-Saint-Eustache et l'autre au parc Boisé des Moissons, ce qui portera à huit le nombre de bornes municipales.

Nous comptons également accélérer l'électrification de notre flotte automobile légère.

\*\*\*

Ce qui m'amène à vous parler de transports.

Nous allons nous doter en 2021 d'un Plan de mobilité urbaine, un concept qui englobe tous les types de déplacements, qu'ils se fassent en véhicules motorisés, à vélo ou à pied.

Les citoyens seront consultés à cette fin.



En matière de transports, vous savez, certaines responsabilités nous appartiennent et nous agissons sur elles.

Ainsi, pour améliorer la fluidité, nous avons pour projet d'installer deux feux de circulation intelligents.

Un feu intelligent est un feu qui passe en temps réel du rouge au vert, et vice-versa, selon le niveau de congestion.

Ils seront installés aux intersections suivantes :

- Rue Saint-Eustache et rue du Parc
- 25<sup>e</sup> Avenue et rue Dubois

Leur présence devrait faire une différence notable sur la circulation dans ces secteurs.

Et pour améliorer la sécurité, un feu de circulation sera également installé à l'intersection du boulevard Arthur-Sauvé Nord et de la montée du Domaine.

D'autres responsabilités en matière de transport ne sont pas de notre ressort et relèvent du MTQ.

Mais nous avons bon espoir que plusieurs dossiers problématiques débloquent, après des années de représentation et de pression de la part de la Ville, dont le réaménagement du carrefour 25<sup>e</sup> Avenue et autoroute 640.

Sur le plan régional, le gouvernement se montre heureusement ouvert au prolongement de l'autoroute 13, ce qui devrait grandement contribuer à résoudre le problème de congestion sur le boulevard Arthur-Sauvé Nord.

Je vais conclure sur le chapitre de l'environnement par trois autres mesures.

- 1- Les parents de jeunes enfants seront heureux d'apprendre que le programme de subvention de couches lavables sera reconduit.
- 2- Cette année encore, nous dédions une enveloppe pour subventionner des projets en milieu scolaire, qui pourraient se voir accorder une aide allant jusqu'à 6 500 \$.

Les projets peuvent être de différentes natures et toucher des aspects tels que la foresterie urbaine, la lutte aux changements climatiques ou la gestion de matières résiduelles.

Nos jeunes sont imaginatifs et surtout, très concernés par la question. On va leur donner la chance de le démontrer.

3- Nous comptons également travailler en 2021 à un volet « Agriculture urbaine », qui sera intégré à notre Politique de l'environnement.

Nous comptons nous inspirer des meilleures pratiques. Vous aurez à vous prononcer là-dessus.

\*\*\*

Au chapitre des loisirs, nous allons rendre l'accès au parc Nature encore plus aisé cette année, avec l'aménagement d'un stationnement non asphalté de 100 places, qui sera accessible à partir du chemin du Chicot.

Bien entendu, dans l'intervalle, les sentiers se feront plus accueillants que jamais pour vous offrir une superbe saison de ski de fond et de raquette.

Divers aménagements sont prévus du programme d'amélioration des parcs et des pistes cyclables, parmi lesquels :

- Un stationnement et un quai, pour un site de location d'embarcations non motorisées - canoës, kayaks, wakeboards, etc., - au parc Boisé des Moissons.
- Une patinoire permanente au parc Clair Matin.
- Notre réseau cyclable connaîtra aussi un prolongement majeur.

On poursuit, en effet, en 2021, le projet de relier le quartier résidentiel Albatros au quartier Rivière-Nord.

À terme, quand la réfection du boulevard Industriel sera complétée, le réseau cyclable qui s'y greffera conduira jusqu'au REM à Deux-Montagnes.

On compte aussi aménager en 2021 une piste cyclable sur la rue Dubois, entre le boulevard Antoine-Séguin et la 25<sup>e</sup> Avenue.

Dans une phase ultérieure, la piste cyclable couvrira toute la rue Dubois, de la 25<sup>e</sup> Avenue au boulevard Arthur-Sauvé.

Avec les travaux déjà effectués sur la rue Hector-Lanthier en 2020, ce nouveau tronçon va permettre de ceinturer toute l'autoroute 640 à Saint-Eustache.

En somme, c'est notre « autoroute verte » que nous compléterons dans les prochaines années.

\*\*\*

Je vous emmène à présent dans notre nouveau Vieux-Saint-Eustache, pour lequel nous avons plusieurs projets.

Les travaux de la rue Saint-Eustache sont à présent terminés, le résultat est à la hauteur de ce que nous avons imaginé.

Nous avons tout mis en œuvre pour rendre cette période de travaux la moins contraignante possible pour les citoyens, les commerçants et les gens d'affaires.

Je tiens à les remercier chaleureusement de leur patience et de leur entière collaboration.

Nous sommes convaincus que le nouveau visage de la rue Saint-Eustache favorisera le développement commercial.

Avec les activités que nous projetons aussi d'y tenir, tout ceci fera en sorte de revitaliser durablement notre quartier patrimonial.

Permettez-moi de vous présenter une vidéo de votre « Nouveau Vieux-Saint-Eustache ».

Nous aurions souhaité inaugurer en grand la nouvelle rue Saint-Eustache, mais le contexte de pandémie nous en a empêchés. Ce n'est que partie remise.

Dans l'intervalle, l'embellissement a débuté pour la période des Fêtes, avec des décorations, des illuminations et de la musique sur rue.

Et pour tout le reste de l'année, nous allons mettre en valeur la mairie et le manoir Globensky, grâce à de l'éclairage d'ambiance.

Nous allons aussi créer une féerie hivernale au parc du manoir Globensky, avec sentier de patin et illuminations.

Vous serez heureux d'apprendre que dès le printemps prochain, le marché public, plus grand et plus animé que jamais, y reprendra sa place.

Nous travaillons aussi présentement à un concept de design urbain pour réaménager la promenade de la Rivière-du-Chêne.

Ce qui comprendra notamment de la végétation, du mobilier urbain, de l'éclairage, des panneaux d'interprétation, et un belvédère.

On vise à mettre en valeur ce sentier moins connu, qui regorge de beautés naturelles et qui offre des vues uniques sur certains bâtiments patrimoniaux.

Dès que le contexte le permettra, d'autres projets viendront animer le Vieux-Saint-Eustache, en plus des activités populaires habituelles - Fête des neiges, Festival de la galette, Dimanches sur la promenade.

Nous allons aussi procéder à une analyse de faisabilité, en vue d'installer une nouvelle fontaine sur la rivière, qui serait visible de la promenade Paul-Sauvé.

Cette fontaine constituerait un formidable point d'attraction. Nous espérons que l'analyse sera concluante.

Et je termine ce segment par une excellente nouvelle.

Je suis en effet très heureux de vous annoncer que dès décembre prochain, la magie sera encore plus au rendez-vous dans le Vieux-Saint-Eustache, avec un marché de Noël qui deviendra sans doute un événement signature pour notre ville.

Notre Vieux-Saint-Eustache est vraiment l'écrin parfait pour accueillir un tel événement.

Ce marché sera animé avec, entre autres, des prestations musicales, des activités, des contes pour enfants. On veut aussi créer une ambiance magique, avec des décors thématiques et des illuminations.

Déjà, le Centre de formation Construc-Plus, qui est situé dans l'Innoparc, a accepté de concevoir et bâtir les maisonnettes et les décorations. Un bel exemple de maillage entre cette institution et la Ville.

\*\*\*

Ceci conclut la présentation du Budget 2021.

Comme vous voyez, nous sommes résolument optimistes.

Parce que la période morose que nous traversons aura une fin.

Vous savez, Churchill a dit un jour, au plus noir de la période de guerre : « *Si vous traversez l'enfer, surtout, continuez d'avancer.* »

La crise sanitaire ne peut pas se comparer à la Seconde guerre mondiale.

Mais ce que nous vivons présentement demeure difficile, tant sur le plan humain que financier, pour plusieurs d'entre nous.

Mais nous devons continuer d'avancer, de faire preuve de résilience, d'adaptation et de créativité.

Et continuer d'espérer en l'avenir, parce que l'espoir est vraiment permis.

Chers amis, la vie va reprendre. On voit déjà poindre la fin de la crise.

Et nous allons nous en relever ensemble, c'est certain.

Pour conclure, je veux remercier toutes les personnes qui ont contribué à l'élaboration de ce budget solidaire et porteur d'espoir.

Il me fait plaisir de vous les présenter. Ce sont les membres de la Commission de l'administration publique, des finances et des ressources humaines :

Mme Janique-A. Danis, conseillère municipale, présidente

Mme Nicole Carignan-Lefebvre, conseillère municipale, vice-présidente

M. Christian Bellemare, directeur général de la Ville

M. François Bélanger, directeur général adjoint et directeur des services techniques

M. Bastien Morin, directeur général adjoint et directeur des services administratifs

M. Thierry Vallières, directeur du Service de police

Et la dernière et non la moindre, Mme Ginette Lacroix, notre précieuse trésorière, dont c'est le dernier budget avec nous et qui nous quittera bientôt pour une retraite bien méritée. Merci Ginette!

Au terme de cette année sans précédent, je veux aussi remercier l'ensemble des employés municipaux pour leur immense effort d'adaptation afin de fournir aux citoyens des services de qualité, dans des conditions aussi mouvantes.

Tout au long de cette période, ils ont constamment gardé en tête le bien-être des citoyens avant toutes autres considérations.

C'est grâce à eux que le navire a pu continuer d'avancer. Je leur en suis très reconnaissant.

Je veux enfin remercier mes collègues élus pour tout le travail accompli au cours de cette année difficile. Et pour tout le support fourni.

À tous, je souhaite une douce période des Fêtes et une nouvelle année où les mots solidarité, amour et espoir prendront tout leur sens.

Merci et à bientôt!

-----