

ALLOCUTION DU MAIRE

FAITS SAILLANTS DU RAPPORT FINANCIER 2021

Séance du conseil municipal du lundi 9 mai 2022

Seule l'allocution lue fait foi

INTRODUCTION

Dans le but de transmettre l'information dans la plus grande transparence, et en conformité avec la *Loi sur les cités et villes*, il me fait plaisir de faire état des faits saillants du rapport financier et du rapport de l'auditeur indépendant Amyot Gélinas, pour l'exercice financier se terminant au 31 décembre 2021.

Suite à la réalisation du mandat, l'auditeur indépendant est d'avis que « les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Saint-Eustache au 31 décembre 2021, ainsi que les résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public ».

Le rapport financier déposé témoigne de la rigueur apportée à la gestion des finances publiques et du soin apporté à donner à la Ville tous les leviers nécessaires à son développement et à l'amélioration de la qualité de vie de ses citoyens. J'espère qu'il vous aura permis d'acquérir une meilleure connaissance du bon état de santé de notre municipalité.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2021, ainsi que la présentation effectuée à la séance ordinaire du conseil municipal du 9 mai 2022, sont disponibles sur notre site Internet, au www.ville.saint-eustache.ca, sous les onglets Mairie / Budgets et rapports financiers.

Je vous invite à les consulter à nouveau au besoin.

Je passe à présent la parole à notre trésorière, Mme Jocelyne Montreuil, pour la présentation des principaux faits saillants du rapport financier.

SEGMENT PRÉSENTÉ PAR LA TRÉSORIÈRE

RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ 2021

Revenus de fonctionnement :	94 418 769 \$
Charges / Dépenses :	(88 286 579 \$)
Éléments de conciliations fiscales (Financement, affectations) :	3 290 919 \$
Excédent de fonctionnement consolidé :	9 423 109 \$
- Ville de Saint-Eustache :	9 162 504 \$
- Organismes contrôlés :	260 605 \$

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS AYANT AFFECTÉ LE RÉSULTAT

À LA HAUSSE :

- Ventes de terrains et autres actifs :	2 857 702 \$
- Droits de mutation :	5 341 341 \$
- Permis de construction :	218 128 \$
- Économies de diverses dépenses :	2 818 336 \$

À LA BAISSÉ :

- Paiement comptant des immobilisations :	939 250 \$
- Autres éléments :	873 148 \$

QUOTES-PARTS

Sur les charges totales consolidées de 88 286 579 \$,
la somme de 4 674 313 \$ constitue des frais pour les quotes-parts incontournables.

- MRC de Deux-Montagnes :	281 524 \$
- Communauté métropolitaine de Montréal :	852 524 \$
- Transport en commun :	3 540 265 \$

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME

À la charge de l'ensemble des contribuables : 102 216 041 \$

En baisse de 10 831 352 \$ depuis 2018.

Reprise par le maire

ACCROISSEMENT DES SURPLUS ACCUMULÉS, FONDS ET RÉSERVES

J'aimerais apporter quelques précisions en ce qui a trait aux surplus accumulés. Deux principaux facteurs les expliquent, dont :

- Les droits de mutation 2020 et 2021, très élevés en raison de la situation exceptionnelle sur le marché de l'immobilier.
- La vente de terrains municipaux depuis 2018.

La Ville de Saint-Eustache dispose à présent d'une marge de manœuvre sécurisante pour faire face aux aléas et aux imprévus. Comme des travaux à réaliser aux stations de production d'eau potable et de traitement des eaux usées, par exemple, qui sont toujours extrêmement coûteux. Nous aurons la marge pour assumer sans difficulté ces coûts.

Elle nous permettra également d'investir dans des projets porteurs, qui bénéficient à la communauté, et à l'environnement.

PRINCIPAUX FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2021

Permettez-moi à présent de faire un bref survol des principaux faits saillants de l'année écoulée.

Une année toujours marquée par le contexte de pandémie mondiale.

Depuis le début de la crise sanitaire, notre priorité a été de soutenir nos concitoyens affectés, autant qu'il nous a été possible de le faire.

Pour démontrer notre solidarité, nous avons donc en 2021 :

Effectué un gel du taux de taxes foncières et des taxes de services. Dans la zone urbanisée desservie par les réseaux d'égouts et d'aqueduc, c'est-à-dire la zone blanche, les contribuables ont même constaté une baisse de leur compte de taxes.

Ceci a été rendu possible grâce aux facteurs suivants :

- En raison du fait que la taxe « secteur » liée aux réseaux d'aqueduc et d'égouts a diminué, parce que certains règlements d'emprunts ont été, soit remboursés à leur échéance, soit renégociés à des taux plus bas.
- Grâce à l'aide gouvernementale accordée aux villes en raison de la pandémie.

Nous avons également offert des camps de jour subventionnés aux familles, pour une deuxième année consécutive.

Et soutenu la relance économique, en mettant sur pied des campagnes dynamiques d'achat local et en mettant à la disposition des gens d'affaires toutes les ressources de notre organisme de développement économique, IDÉ Saint-Eustache.

ENVIRONNEMENT

Au chapitre de l'environnement, nous faisons de la lutte aux changements climatiques une priorité.

Dans cette optique, diverses mesures ont été appliquées en 2021.

Nous avons notamment doublé le nombre d'arbres plantés, pour le porter à 500 nouveaux arbres.

Nous avons également procédé l'an dernier à la cinquième distribution annuelle d'arbres aux citoyens. Au cours de cette activité, quelque 120 arbres ont ainsi été offerts gratuitement.

Vous savez qu'augmenter le couvert forestier et accélérer l'électrification des transports sont des moyens éprouvés de réduire les émissions de gaz à effet de serre dans l'atmosphère.

Nous avons donc poursuivi l'élargissement du réseau de bornes de recharge de 240 volts pour véhicules électriques, dont le nombre est désormais porté à huit.

Les déplacements de certains employés aux quatre coins de la ville sont évidemment nécessaires, et nous tentons, du mieux que nous le pouvons, de réduire notre empreinte écologique.

Nous avons donc fait l'acquisition de quatre nouveaux véhicules 100 % électriques, deux attribués au Service de police, les deux autres au Service de l'urbanisme et au Service du sport et du plein air.

Nous allons poursuivre dans cette voie pour le remplacement des véhicules légers de la flotte municipale, lorsqu'ils seront parvenus en fin de vie utile.

Toujours au chapitre de l'environnement, nous avons reconduit le programme de subvention pour la location ou l'achat de couches lavables, une mesure très appréciée des jeunes familles.

Dans un autre ordre d'idées, pour encourager les initiatives jeunesse, nous avons reconduit pour une deuxième année le Programme d'aide financière pour la réalisation de projets en environnement en milieu scolaire.

Pour encourager une utilisation rationnelle et responsable de l'eau potable, une ressource précieuse à préserver, nous avons aussi reconduit le concours « Minuter pour ne pas gaspiller ».

Et maintenu une patrouille pour la surveillance de l'arrosage.

En cette ère de changements climatiques, avec des épisodes estivaux de canicules et de sécheresse de plus en plus fréquents et de plus en plus longs, économiser l'eau doit pleinement faire partie de notre quotidien, non seulement en épisode de sécheresse, mais en tout temps.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Au chapitre du développement économique, Saint-Eustache a continué de tirer son épingle du jeu en 2021, en dépit du contexte de pandémie.

- 123 certificats d'occupation d'affaires ont été octroyés.
- Le parc immobilier, lui, s'est enrichi de 252 nouvelles unités de logement.
- La valeur totale des permis de construction émis, elle, s'élève à 128,5 M\$.

Parmi les principaux projets, rappelons :

- L'agrandissement du Canadian Tire.
- La construction de l'usine de Barette Structural sur le site de l'ancien autodrome.
- La construction de condos résidentiels, industriels et commerciaux sur la rue Saint-Eustache.
- Les travaux d'aménagement en cours à l'Hôpital de Saint-Eustache et à la Maison Sercan.
- La reconstruction, à la suite d'un incendie, de Piscines et spas Alain Rioux.
- Et enfin, de nouvelles constructions industrielles érigées dans l'Innoparc.

Ce qui m'amène à vous parler de l'Innoparc Albatros.

Au cours de l'année 2021, il y a eu deux actes de vente de terrains dans l'Innoparc Albatros.

Nous avons émis des permis de construction pour des bâtiments industriels pour une valeur de 34,5 M\$, et accueilli deux entreprises innovantes, lesquelles, ensemble, ont créé 30 nouveaux emplois.

Je précise ici que la presque totalité des terrains de l'Innoparc a été vendue, dans les phases 1 et 2. Et ce, en moins de sept ans, ce qui a dépassé toutes nos prévisions initiales.

Sur le plan financier, l'Innoparc rapporte aujourd'hui plus de 2,7 M\$ en revenus de taxes, dont 61 % pour la portion industrielle et 39 % pour la portion résidentielle.

Ailleurs sur le territoire, les citoyens ont accueilli avec bonheur le retour du marché public sur la rue Saint-Eustache. Le marché public, comme la rue Saint-Eustache, sont plus accueillants que jamais.

Et c'est avec un égal plaisir que les Eustachois ont découvert le premier marché de Noël à se tenir à Saint-Eustache.

Cette première édition peut définitivement être qualifiée de succès, avec plus de 10 000 visiteurs.

Cet événement est définitivement appelé à croître d'année en année, de façon à devenir un incontournable de saison.

INFRASTRUCTURES

J'aborde à présent le sujet des investissements faits en 2021, qui se sont élevés au montant de 17,1 M\$, grâce à l'obtention de subventions des différents paliers gouvernementaux, au paiement comptant de certaines immobilisations et à l'utilisation des réserves financières et de fonds réservés. Comme les grands travaux d'infrastructures représentent la majeure partie de ces investissements, je vous en fais un survol rapide.

- Nous avons entrepris et complété la phase III du réaménagement du boulevard Industriel.
- Le pont Joseph-Lacombe, en fin de vie utile, a été entièrement reconstruit.
- Au moulin Légaré, des travaux de restauration ont été entrepris, afin de remplacer le déclin de bois à la maison du meunier.
- Le Centre d'art La petite église a fait l'objet de travaux d'étanchéisation de ses fondations, et de réfection au sous-sol.
- Le programme de remplacement des égouts unitaires s'est poursuivi sur les 43^e, 44^e et 45^e Avenues, de même que sur les rues du Moulin et Villeneuve.
- Des travaux d'amélioration ont été réalisés sur la 3^e Avenue, entre les rues Saint-Joseph et Saint-Marc, afin de procéder à l'élargissement de la rue et d'en optimiser le drainage.
- Un nouveau lien cyclable, un trottoir et un îlot de béton ont été aménagés sur la rue Féré, entre le pont Féré et la rue Saint-Louis.
- Un trottoir a été aménagé sur le boulevard Arthur-Sauvé nord, entre le boulevard Binette et le complexe commercial, pour accroître la sécurité des piétons.

- Le programme de réfection de l'asphalte a pour sa part couvert les artères suivantes en 2021 :
 - Rue Blouin
 - Chemin Fresnière
 - Montée Saint-Charles

- Enfin, le réseau cyclable a fait l'objet de diverses modifications importantes, notamment au carrefour des rues Féré et Boileau. Il a également été prolongé :
 - Sur la rue du Souvenir
 - Sur les rues Lavoie et Beauséjour
 - Sur le chemin de la Rivière Nord, faisant la boucle de la rue des Hérons
 - Et enfin, sur la rue des Geais-Bleus.

SPORTS ET LOISIRS

Ceci m'amène à vous parler de nos interventions dans plusieurs de nos parcs et infrastructures sportives, qui contribuent de façon significative à notre qualité de vie collective.

Dans le secteur industriel Albatros, nous avons aménagé le parc de l'Oiselet, avec du mobilier urbain, de nombreux arbres et arbustes, une clôture architecturale et une barrière pivotante pour restreindre l'accès des voitures.

De son côté, le terrain de baseball de l'école secondaire des Patriotes a été réaménagé pour les usagers de ce parc-école. La pelouse du champ extérieur a été entièrement remplacée et la piste d'avertissement a été aménagée en poussière de roche.

Le parc Chénier a, pour sa part, reçu de toutes nouvelles balançoires, dont un siège duo parent-enfant, le tout installé sur une surface de jeu entièrement couverte de copeaux de bois.

Le parc Clair Matin, lui, compte aujourd'hui une toute nouvelle patinoire permanente.

Il s'agit de la sixième que nous construisons à Saint-Eustache. Ce type de patinoire offre de multiples possibilités d'usages, en dehors de la pratique du hockey sur glace, du hockey-bottines, hockey-balle et hockey sur patins à roues alignées.

On peut aussi s'en servir comme piste de danse, comme on l'a fait tous les lundis du mois d'août dernier, sur les patinoires permanentes de quatre parcs municipaux.

Je peux vous dire que cette activité a connu un grand succès de participation. Il est certain que nous allons l'offrir de nouveau en 2022.

Une autre grande nouveauté, déjà très appréciée, est l'ouverture officielle du nouveau site de location d'embarcations non motorisées au parc des Moissons.

Réalisé en collaboration avec Éco-Nature, ce projet comprenait l'installation de quais, l'aménagement d'une aire de location et de services ainsi que l'aménagement d'espaces de stationnement et de sentiers d'accès.

Ce nouveau site permet, aux citoyens comme aux visiteurs du Grand Montréal, de découvrir l'immense richesse de la rivière des Mille Îles, tout en bénéficiant des avantages de la pratique d'une activité extérieure sur leur santé. D'autres quais seront d'ailleurs ajoutés en 2022.

Une nouvelle association de pickleball a également vu le jour en 2021. Aussi connu sous le nom de tennis léger, le pickleball est une variante du tennis traditionnel qui combine des éléments du tennis, du badminton et du tennis de table.

Et je suis heureux de rappeler aux amateurs que nous allons aménager un terrain de pickleball dès cette année.

Pour clore sur les faits saillants au chapitre des sports et du loisir, je souligne enfin une nouvelle entente intervenue avec la Ville de Deux-Montagnes pour l'utilisation du Complexe aquatique.

Nous sommes très heureux de conclure cette entente avec notre ville voisine pour le bénéfice des citoyens des deux municipalités.

Une telle collaboration intermunicipale est une formule éprouvée et gagnante pour tous. Elle permet, de plus, de faire profiter pleinement du grand potentiel que le Complexe aquatique a à offrir aux usagers.

URBANISME

Au chapitre de l'urbanisme, pour le plus grand plaisir de plusieurs citoyennes et citoyens, un tout nouveau règlement est venu en 2021 autoriser et encadrer la garde de poules en milieu urbain. Je rappelle que le projet de règlement avait reçu l'assentiment de près de trois citoyens sur quatre, lors de la consultation en ligne tenue en mars.

Dans un autre ordre d'idées, les propriétaires résidentiels de Saint-Eustache peuvent dorénavant adresser des demandes de permis au Service de l'urbanisme dans le confort de leur foyer.

Les permis suivants peuvent ainsi faire l'objet d'une demande en ligne :

- Permis pour rénovation résidentielle mineure (ex. : rénovation d'une cuisine, d'une salle de bain, ou transformation intérieure qui ne nécessite pas de démolition de mur);
- Permis pour l'installation d'une piscine hors terre, semi-creusée ou creusée.

SÉCURITÉ PUBLIQUE

En matière de sécurité publique, la Ville a lancé le projet PIVOT, qui vise à travailler en amont de la problématique de la violence conjugale. Ce projet bénéficie d'une aide financière du ministère de la Sécurité publique. L'annonce en été faite en présence de la vice-première ministre Geneviève Guilbault, en décembre dernier.

Un nouvel intervenant vient donc s'ajouter au SPVSE, dont le rôle est d'intervenir auprès des victimes et des personnes à comportements violents. Il permettra notamment :

- De proposer des solutions alternatives au système judiciaire pour mieux répondre aux attentes des victimes.
- D'intervenir auprès des agresseurs afin de les responsabiliser face à leurs comportements.
- D'être disponible lorsque la victime ou l'agresseur présente un besoin au moment opportun pour eux.
- Et enfin, d'offrir une intervention adaptée, indépendamment du dépôt d'une dénonciation par la victime, du dénouement de celle-ci ou de l'implication du système judiciaire.

Par ailleurs, une de nos agentes au SPSVE s'est jointe à l'équipe d'intervenants de l'école secondaire des Patriotes, en tant que policière-éducatrice. Son rôle est d'assurer la mise en œuvre du plan de lutte pour prévenir et combattre la violence et l'intimidation, et de s'assurer du respect des règles émanant du Code de vie de l'école.

CIRCULATION

Au chapitre de la circulation, pour accroître la sécurité, trois nouveaux feux de circulation ont été installés sur le territoire.

- Le premier des trois feux, situé sur le boulevard Arthur-Sauvé, à l'angle de la montée du Domaine, permet de sécuriser cette intersection, et notamment de faciliter l'accès au boulevard Arthur-Sauvé pour les automobilistes provenant de la direction est de la montée du Domaine.

- Le second feu, installé à l'angle de la rue Saint-Eustache et de la rue du Parc, facilite la sortie des véhicules d'urgence provenant de la caserne de pompiers et aide le flux de camions provenant de la zone industrielle de la rue du Parc à s'engager sur la rue Saint-Eustache de manière sécuritaire.
- Le troisième feu, érigé sur la 25^e Avenue, à l'angle de la rue Dubois, a pour but d'améliorer la fluidité de la circulation dans le secteur, en attendant que des travaux de reconfiguration majeurs du carrefour de la 640 soient effectués, avec la collaboration du ministère des Transports du Québec.

Pour ce qui est du réaménagement du carrefour 25^e Avenue et de l'autoroute 640, vous savez à quel point nous défendons avec acharnement ce dossier auprès des instances politiques et du ministère des Transports.

Près de 10 000 citoyens sont venus appuyer nos demandes en septembre dernier, et signifier à leur tour au MTQ leur exaspération face à la congestion endémique qui sévit à cet endroit stratégique.

Le problème de congestion ne peut plus durer. Nous l'avons dit au MTQ. Vous l'avez dit aussi. Massivement.

Cependant, je peux quand même vous dire que les choses bougent. Dans ce dossier, nous avons rencontré le MTQ pour l'analyse préliminaire de la modification de la sortie de l'autoroute.

On souhaite arriver à une entente avec le MTQ afin que les travaux débutent le plus rapidement possible. Chose certaine, nous voulons en arriver à résoudre ce problème avec le MTQ. On garde le cap.

CONCLUSION

Ceci conclut la présentation de la situation financière de la Ville de Saint-Eustache, laquelle est vraiment aussi saine qu'il est possible de l'être.

Je tiens ici à souligner le travail exemplaire accompli par l'équipe du Service des finances dans l'élaboration du rapport financier. Et remercier tous ceux et celles qui y ont contribué.

Je profite de l'occasion pour remercier aussi très chaleureusement l'ensemble des employés municipaux et toute l'équipe des cadres, pour leur contribution à l'avancement de notre collectivité, pour leur professionnalisme et pour leur dévouement envers la Ville et ses citoyens.

Et particulièrement en cette année difficile entre toutes, où chacun a fait preuve d'adaptabilité, de sens de l'innovation, de résilience et de solidarité envers les citoyens. Un profond merci à tous.

Je remercie de même mes collègues élus, pour leur travail entièrement dédié au service de ceux et celles qu'ils représentent.

J'adresse les mêmes remerciements à tous les citoyens qui s'impliquent au sein des Commissions et des comités de la Ville, et qui, par leur expérience et leur vision, contribuent à enrichir la réflexion et à guider les décisions.